



Unbestritten ein wichtiges, großes Projekt. Es hat Management-Attention, es ist enorm wichtig für das Unternehmen. Aufgepasst, nicht selten fängt der Projekt-Scope heimlich an zu wachsen! Warum?

● Wo wir die größte Einflussmöglichkeit haben, um das zu vermeiden:

◆ Unklare oder unvollständige Anforderungen zu Beginn.

Im Verlauf des Projekts kommt es zwangsweise zu Ergänzungen.

◆ Missverständnisse bei der Kommunikation.

Arbeiten werden durchgeführt, die nicht im Scope vorgesehen waren.

◆ Mangelnde Kontrolle des Projektumfangs (Scope Creep).

Zusatzaufgaben sammeln sich schleichend an, ohne dass entsprechende Anpassungen an Zeitplan und Budget vorgenommen werden.

◆ Mangelnde Priorisierung.

Bei unklaren Prioritäten werden ggfs. weniger wichtige Anforderungen als wichtiger erachtet und umgesetzt, auch wenn sie nicht im Scope waren.

● Wo wir kritisch hinterfragen sollten, um das zu vermeiden:

◆ Neue Anforderungen und Wünsche der Steakholder wie Kunden oder Projektbeteiligte.

Um ihre Zufriedenheit sicherzustellen, werden diese oft berücksichtigt.



- ◆ Kundenfeedback und iterative Verbesserungen.

Bei Agilen Methoden entsprechende Vorgehensweise. Bei klassischer Wasserfallmethode häufig ungeplant.

- ◆ Neue technologische Entwicklungen.

Diese können zu zusätzlichen Funktionen oder Aufgaben führen.

- Wo wir unvermeidbar den Scope anpassen müssen:

- ◆ Änderungen der Geschäftsanforderungen.

Neue Markttrends oder gesetzliche Änderungen können dazu beitragen.

- ◆ Fehleinschätzungen in der Planung.

Häufige Ursache, da eine Planung immer nur eine Planung sein kann.

- ◆ Projektrisiken und -probleme.

Zusätzliche Aufgaben, um die Probleme zu beheben und die Risiken zu minimieren.

Wenn also ein großes Projekt mit entsprechender Priorität im Unternehmen startet, weckt es auch Begehrlichkeiten. Schnell entsteht eine Stimmung, Dinge in dieses große Projekt hineinzu-definieren, die schon lange gewünscht worden sind. Denn die Management-Attention ist da.

Die oben genannten Punkte sollen helfen zu vermeiden, dass aus einem großen Projekt (auch ein Baby-Elefant ist groß) ein Riesenprojekt (ein ausgewachsener Elefant) wird.

Herzlichst, Ute Raböse.

Shift-To-Chances

Organisationsentwicklung * Projektmanagement * Konfliktmanagement *
Persönlichkeitsentwicklung

#projektmanagement #managementattention #projectscope #projektscope
#projektsteuerung #projektplanung